



Veleučilište suvremenih informacijskih tehnologija

**Ulica Vjekoslava Klaićeva 7
10 000 ZAGREB**

STRATEGIJA VSITE-a

ZA RAZDOBLJE OD 2023-2028. GODINE

lipanj 2024.

U pripremi prijedloga strategije sudjelovali su:

1. Edmond Krusha, v. pred.
2. dr.sc. Darija Pešut, pred., prodekanica za nastavu,
3. Dalibor Bužić, v. pred., voditelj stručnog diplomskog studija IT,
4. Jurica Đurić, v. pred.
5. Marijan Čančarević, v. pred., voditelj Stručnog prijediplomskog studija IT
6. Dragana Čulina, pred.
7. Rajko Plečko, pred.
8. Ana Mandić, voditeljica Studentske referade

1. UVOD

Strategija razvoja Veleučilišta suvremenih informacijskih tehnologija (u daljnjem tekstu: VSITE) za razdoblje od 2023. do 2028. godine (u daljnjem tekstu: Strategija) definira ključne strateške ciljeve i smjer daljnjeg razvoja VSITE-a kao privatnog visokog učilišta koje:

- angažira nastavnike s vrhunskim znanjima i bogatim stručnim iskustvom,
- prenosi znanja o novim informacijskim tehnologijama,
- stvara dodanu vrijednost za studente i gospodarstvo,
- uključuje redovite, izvanredne i diplomirane studente u projekte,
- unapređuje postojeće i uvodi nove studijske programe u skladu s potrebama tržišta rada, očekivanjima dionika te misijom Veleučilišta,
- kontinuirano poboljšava nastavni proces i podršku studentima,
- jača institucijske kapacitete i doprinosi svojoj društvenoj ulozi te
- učinkovito odgovara na promjene u okruženju oblikovanom razvojem novih tehnologija, gospodarskim i političkim okolnostima, Europskim prostorom visokog obrazovanja te Hrvatskim i Europskim kvalifikacijskim okvirom.

Strategija je izrađena temeljem analize razvoja VSITE-a u razdoblju od 2018. do 2022. godine (Prilog 1) te prepoznatog organizacijskog konteksta (Prilog 2). Njezin je cilj zadovoljiti potrebe i očekivanja ključnih dionika, uključujući studente, nastavnike, poslodavce i širu zajednicu.

Strategija postavlja strateško usmjerenje VSITE-a (t. 2.), utemeljeno na temeljnim vrijednostima (t. 2.1.) i usmjereno prema viziji VSITE-a kao modernog privatnog visokog učilišta (t. 2.2.), koje svoju misiju ostvaruje kroz čvrstu povezanost s gospodarstvom i jačanje društvene uloge. Ova dinamika ostvaruje se realizacijom niza kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih strateških ciljeva kvalitete (t. 2.3).

Ciljevi kvalitete određeni su analizom snaga, slabosti, prilika i prijetnji (SWOT analiza, Prilog 3), te analizom internih i eksternih čimbenika koji oblikuju strateški položaj i razinu kvalitete visokog učilišta. Ova se kvaliteta ocjenjuje prema ostvarivanju Standarda i smjernica osiguravanja kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG 1.1 – 1.9) u sljedećim područjima djelovanja:

1. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta (ESG 1.1, ESG 1.7. i ESG 1.8.),
2. Studijski programi (ESG 1.2. i ESG 1.9.),
3. Nastavni proces i podrška studentima (ESG 1.3., ESG 1.4. i ESG 1.6.),
4. Nastavnički i institucijski kapaciteti (ESG 1.5. i ESG 1.6.),
5. Stručna i znanstvena djelatnost.

Sastavni dijelovi ove Strategije su:

- **Politika razvoja stručne i znanstvene djelatnosti VSITE-a** (Prilog 4) te
- **Strategija internacionalizacije VSITE-a** (Prilog 5).

Srednjoročni i godišnji ciljevi kvalitete, kao i zadaci za provedbu Strategije, definirani su u **Akcijском programu za ostvarivanje strategije VSITE-a za razdoblje 2023. – 2028.** (Prilog 6). Akcijski program može se mijenjati i dopunjavati na temelju rezultata unutarnjih prosudbi i vanjskih vrednovanja kvalitete (t. 4).

2. STRATEŠKO USMJERENJE VSITE-a

2.1. Temeljne vrijednosti VSITE-a

Temeljne vrijednosti VSITE-a su:

- profesionalno poštenje,
- kreativnost,
- inovativnost i
- poduzetnički duh.

VSITE njeguje kulturu izvrsnosti kroz studijske programe koji omogućuju iskorištavanje intelektualnih potencijala studenata i nastavnika te osiguravaju:

- kontinuirani razvoj znanja, vještina i kompetencija,
- povezanost s IT sektorom i informatičkom zajednicom,
- usklađenost profesionalnog razvoja s osobnim razvojem i
- razumijevanje potreba i ciljeva drugih dionika.

Polazišta za ostvarivanje misije i vizije VSITE-a temelje se na sljedećim načelima djelovanja:

- kompetentnost,
- profesionalnost,
- sigurnost,
- otvorenost,
- briga za druge i
- prilagodljivost promjenama u okruženju.
- isticanje etičnosti i društvene odgovornosti u primjeni tehnologija kako bi se osigurala njihova pozitivna uloga u društvu.

Iz ovih načela VSITE crpi svoju viziju i misiju, a ona oblikuju temelj za donošenje strateških odluka, razvoj novih programa i pristup učenju.

2.2. Vizija VSITE-a

VSITE je privatno visoko učilište koje omogućuje:

- stalni rast kompetencija i osobni razvoj svojih studenata i nastavnika,
- otkrivanje i razvoj njihovih talenata,
- otvorenost prema inovativnim informacijskim tehnologijama,
- stjecanje kvalifikacija temeljenih na praktičnim znanjima i vještinama,
- zapošljavanje tijekom i nakon studija te
- uspješno profesionalno napredovanje u IT industriji i šire.

VSITE se pozicionira kao **inkubator za prvostupnike i stručne magistre** inženjere informacijskih tehnologija, pružajući podršku razvoju gospodarstva, digitalne ekonomije i umreženog društva.

VSITE kontinuirano raste kroz:

- povezivanje s gospodarstvom,
- suradnju s visokim učilištima i istraživačkim institucijama u zemlji i inozemstvu, te

- stvaranje novih prilika za znanstveni i stručni rad koji odgovara potrebama tržišta rada.

Poslodavci su spremni financirati aktivnosti VSITE-a kroz:

- stipendiranje studenata,
- sudjelovanje u stručnim i znanstvenim projektima usmjerenima na razvoj inovativnih IT rješenja te
- zajedničku implementaciju novih tehnologija.
- VSITE se transformira u regionalno središte inovacija kroz laboratorije za istraživanje i razvoj novih tehnologija te usluge savjetovanja u IT sektoru, privlačeći time i međunarodne partnere.

2.3. Misija VSITE-a

VSITE svojim studentima osigurava budućnost u IT sektoru.

Misija VSITE-a kao privatnog visokog učilišta je obrazovati prvostupnike inženjere i stručne magistre inženjere informacijskih tehnologija za inventivnu primjenu informacijskih tehnologija kojom se stvaraju nove vrijednosti.

VSITE doprinosi digitalizaciji gospodarstva i društva na dobrobit svih građana stalnim unapređivanjem studijskih programa i raznih oblika cjeloživotnog učenja, stručne djelatnosti i znanstveno-istraživačkog rada, kulture kvalitete, profesionalne izvrsnosti i društvene odgovornosti.

VSITE usklađuje studijske programe s razvojem novih informacijskih tehnologija, potrebama studenata, poslodavaca i društva, predviđajući buduće potrebe tržišta rada i mogućnosti uspješnog zapošljavanja studenata nakon ili tijekom studija i njihovo cjeloživotno obrazovanje, podržavajući njihov interes i izgleda za samozapošljavanje, poduzetničko djelovanje i transformaciju njihovih inovacija u izvediva tehnička i poslovna rješenja.

VSITE potiče studente na poduzetničke aktivnosti, omogućujući im da svoje inovacije i ideje transformiraju u održiva tehnička i poslovna rješenja kroz mentorske programe i suradnju s industrijom.

VSITE ima ključnu ulogu u podršci digitalne transformacije kroz edukaciju, savjetovanje i istraživanja koja unapređuju tehnološku spremnost kompanija.

VSITE pruža priliku svim srednjoškolcima i zaposlenicima sa završenom srednjom školom da se na stručnom prijediplomskom studiju informacijskih tehnologija usmjere na stručna područja Programiranje, Baze podataka, Računalni sustavi i mreže te Informacijski sustavi i postanu prvostupnici inženjeri informacijske tehnologije koji se mogu odmah uključiti u rad IT tvrtki i informatičkih službi ili da nastave obrazovanje na stručnom diplomskom stručnom studiju informacijskih tehnologija.

VSITE omogućuje studentima stručnog diplomskog studija informacijskih tehnologija, usmjeravanjem na stručna područja Ugradbena i prijenosna računala, Programersko inženjerstvo i informacijski sustavi te Računalni sustavi i mreže, stjecanje specijalističkih znanja i kompetencija za rješavanje složenih problema u uvođenju i primjeni informacijskih tehnologija i traženju odgovora na nove tehnološke izazove, vođenju informatičkih projekata i

pružanju savjetodavnih usluga na području informacijskih tehnologija, razvoju i održavanju informacijskih sustava i upravljanju informatičkom funkcijom.

VSITE studijskim programima cjeloživotnog obrazovanja omogućuje studentima da eksternaliziraju svoje praktično iskustvo i steknu nova znanja, kompetencije i djelomične ili potpune kvalifikacije na području informacijskih tehnologija koje im omogućuju rješavanje složenih problema u uvođenju i primjeni novih informacijskih tehnologija, vođenju informatičkih projekata i razvoju inovativnih IT proizvoda i usluga, obavljanje savjetodavnih usluga na području informacijskih tehnologija te upravljanje IT infrastrukturom i informatičkom funkcijom u složenim tehničkim i poslovnim sustavima.

VSITE studentima bez naknade osigurava IT opremu, udžbenike i druga potrebna nastavna pomagala za uspješno svladavanje studijskog programa i uključivanje u stručno-projektne i znanstveni rad, čime stječu potrebna znanja i kompetencije za uspješan rad u odabranom području i inventivnu primjenu informacijskih tehnologija. VSITE usmjerava studente prema inovativnosti i osposobljava ih za aktivno sudjelovanje u informatičkim i drugim razvojnim i poslovnim projektima koji uključuju primjenu informacijske tehnologije i razvoj IT infrastrukture te time pridonose gospodarskoj preobrazbi, razvoju strateških industrijskih sektora, digitalne ekonomije i društva u cjelini.

Nastavnici i vanjski suradnici VSITE-a kroz stručno-projektne i znanstveni rad i suradnju s drugim visokoškolskim i znanstvenim institucijama i gospodarstvom usvajaju, kreiraju, primjenjuju i dijele nova teoretska i praktična znanja i vještine te usvajaju i primjenjuju nove informacijske tehnologije u razvoju novih IT proizvoda i usluga, procesa i poslovnih modela i na toj osnovi stalno unaprjeđuju postojeće i uvode nove studijske programe anticipirajući potrebe i zahtjeve budućeg zapošljavanja studenata i cjeloživotnog obrazovanja u IT sektoru i drugim rastućim sektorima.

VSITE definira ishode učenja u skladu s opisnicama razine Hrvatskog i Europskog kvalifikacijskog okvira te svojom misijom i ciljevima kvalitete, kontinuirano usklađujući opće ciljeve studijskih programa s potrebama tržišta rada.

VSITE redovito prati sve interne faktore kroz ključne pokazatelje poslovanja i ostvarivanje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih (strateških) ciljeva kvalitete te poduzima mjere za ostvarivanje svoje misije i Strategije razvoja kroz Akcijski program koji usklađuje svake akademske godine. Pri tom se prilagođava promjenama vanjskih faktora u mikro i makro okruženju koje predstavljaju nove prilike i prijetnje.

3. STRATEŠKI CILJEVI VSITE-a ZA RAZDOBLJE OD 2023. DO 2028. GODINE

3.1. Razvoj integriranog sustava upravljanja visokim učilištem i jačanje društvene uloge VSITE-a

Razvoj VSITE-a usmjeren je prema:

- uspostavljanju i stalnom poboljšavanju funkcionalnog sustava unutarnjeg osiguranja kvalitete,
- očuvanju akademskog integriteta i sloboda visokog učilišta,
- razvoju mehanizama za sprječavanje neetičnog ponašanja, netolerancije i diskriminacije,
- jačanju društvene uloge VSITE-a i poticanju odgovornosti prema zajednici.
- uključivanje inovativnih tehnologija u upravljanje: Razvoj digitaliziranog sustava upravljanja koji omogućuje bolju koordinaciju akademskih i administrativnih procesa, brži protok informacija te transparentnije praćenje kvalitete.
- jačanje participacije dionika: Aktivno uključivanje studenata, nastavnika i vanjskih dionika (poslodavci, partneri) u procese donošenja odluka kroz redovite evaluacije, konzultacije i fokus-grupe.
- podizanje društvene svijesti: Organizacija kampanja, radionica i stručnih predavanja kojima bi VSITE promovirao važnost etičkog ponašanja, jednakosti i inkluzivnosti u IT industriji i obrazovanju.

U skladu s tim utvrđuje se

STRATEŠKI CILJ 1

Uspostaviti integrirani sustav upravljanja kvalitetom visokog učilišta koji obuhvaća cjelokupnu djelatnost i sve aktivnosti i dionike visokog učilišta, zadovoljava potrebe dionika i društva te osigurava kontinuitet rada i poslovanja privatnog visokog učilišta uz zadovoljavanje standarda kvalitete, promicanje akademskih sloboda i integriteta, zaštitu prava i osobnih podataka dionika i sprječavanje neetičkog ponašanja, netolerancije i diskriminacije.

Također, implementirati:

- Razvoj digitaliziranog sustava upravljanja kvalitetom: Implementacija sveobuhvatnog informacijskog sustava koji omogućava kontinuirano praćenje kvalitete studijskih programa, nastavnih metoda i zadovoljstva dionika.
- Uvođenje standardiziranih postupaka: Razrada jasno definiranih procedura za evaluaciju nastavnog kadra, upravljačkih tijela i ukupne akademske djelatnosti.
- Jačanje edukacija i podrške: Uvođenje programa obuke za osoblje i studente usmjerenih na akademsku etiku, prevenciju diskriminacije i poticanje tolerancije.
- Uspostava vijeća za akademsku etiku i društvenu odgovornost: Timski pristup rješavanju izazova u području akademske etike, poštivanja prava dionika te društveno odgovornog djelovanja.

Uključiti:

- Promicanje transparentnosti: Redovito objavljivanje rezultata unutarnjih evaluacija i mjera poboljšanja u cilju jačanja povjerenja među svim dionicima.

- Osiguravanje fleksibilnosti sustava: Razvoj integriranog sustava koji omogućuje brze prilagodbe promjenama u sektoru visokog obrazovanja, digitalnim tehnologijama i društvenim potrebama.
- Povezivanje sa širom zajednicom: Suradnja s lokalnom zajednicom i IT sektorom kako bi VSITE aktivno doprinio razvoju društva putem stručnih i edukativnih inicijativa.

Ovim strateškim ciljem VSITE teži postati primjerom izvrsnosti u integriranom sustavu upravljanja kvalitetom u visokom obrazovanju, jačajući istovremeno svoju društvenu ulogu kroz odgovorno i inkluzivno djelovanje.

3.2. Razvoj studijskih programa

VSITE teži kontinuiranom unapređenju i razvoju svojih studijskih programa kako bi odgovorio na izazove tržišta rada, tehnološke promjene i društvene potrebe. Ključni smjerovi razvoja uključuju:

- **Razvoj studijskih programa u skladu s misijom, potrebama tržišta rada i ostalim strateškim ciljevima**, s naglaskom na inovativnost, digitalizaciju i poduzetništvo.
- **Definiranje ishoda učenja** koji jasno odgovaraju razini i profilu kvalifikacija te **dokazivanje njihovog postizanja** kroz evaluacije, praćenje uspješnosti studenata i povratne informacije od dionika.
- **Korištenje povratnih informacija** studenata, poslodavaca, strukovnih udruženja i alumnija u svim fazama razvoja studijskih programa, čime se osigurava usklađenost programa s realnim potrebama tržišta.
- **Osiguravanje usklađenosti ECTS bodova sa stvarnim studentskim opterećenjem**, kako bi se omogućilo realno planiranje i ravnoteža između učenja, prakse i osobnog razvoja studenata.
- **Pružanje praktičnog iskustva kroz studentsku praksu** kao integralni dio studijskih programa, čime se omogućuje stjecanje ključnih praktičnih vještina i radno iskustvo još tijekom studija.
- **Razvoj programa cjeloživotnog učenja** usmjerenih na prilagodbu promjenama na tržištu rada, osobni razvoj polaznika i jačanje konkurentnosti pojedinaca i tvrtki.

U skladu s tim utvrđuju se dva strateška cilja:

STRATEŠKI CILJ 2

Modernizirati postojeće i razviti nove studijske programe usklađene s najnovijim trendovima u IT industriji i potrebama tržišta rada.

Ključne aktivnosti i prijedlozi:

1. **Inkluzija novih tehnologija:** Uvođenje studijskih sadržaja vezanih za umjetnu inteligenciju, blockchain, kibernetičku sigurnost, IoT i digitalnu transformaciju.
2. **Interdisciplinarni pristup:** Razvoj programa koji povezuju IT s drugim sektorima poput zdravstva, financija, energetike i kreativnih industrija.
3. **Fleksibilni oblici učenja:** Uvođenje hibridnih i online oblika nastave kako bi se omogućilo obrazovanje prilagođeno zaposlenim studentima i međunarodnim polaznicima.

4. Standardizacija prakse: Unapređenje kvalitete studentske prakse kroz partnerstva s vodećim IT kompanijama, uključujući mentorstvo i rad na realnim projektima.
5. Regionalna i međunarodna prepoznatljivost: Razviti studijske programe na engleskom jeziku kako bi se privukli međunarodni studenti i osigurala mobilnost.
6. Unapređenje kvalitete nastavnog procesa: Kontinuirana edukacija nastavnika u skladu s najnovijim pedagoškim metodama i tehnološkim trendovima.

STRATEŠKI CILJ 3

Razviti programe cjeloživotnog učenja koji odgovaraju potrebama društva, gospodarstva i pojedinaca za kontinuiranim profesionalnim razvojem.

Ključne aktivnosti:

1. Specijalizirani tečajevi i certificiranja: Organizacija kratkih programa za razvoj specifičnih vještina, uključujući međunarodno priznate certifikate (npr. AWS, Microsoft, Cisco).
2. Suradnja s industrijom: Razrada tečajeva i treninga u suradnji s poslodavcima za prilagodbu zaposlenika digitalnim inovacijama i tehnologijama.
3. Personalizirani programi: Razvoj individualiziranih programa za profesionalce iz različitih sektora kako bi unaprijedili svoje tehnološke vještine.
4. Podrška digitalnoj pismenosti: Organizacija edukacija za širu javnost radi podizanja osnovne digitalne pismenosti, posebno među ranjivim skupinama.
5. Laboratoriji za razvoj novih tehnologija: Uključivanje studenata i nastavnika u istraživačko-razvojne projekte kroz laboratorije koji se fokusiraju na rješavanje konkretnih problema iz prakse.

Ovim strateškim ciljevima VSITE osigurava konkurentnost svojih studijskih programa, doprinosi razvoju stručnjaka koji će odgovarati potrebama IT industrije te jača ulogu cjeloživotnog obrazovanja kao temelja za društveni napredak.

3.3. Unaprjeđenje nastavnog procesa i podrške studentima

VSITE kontinuirano radi na unaprjeđenju kvalitete nastavnog procesa i podrške studentima kroz inicijative usmjerene na:

- usklađivanje kriterija upisa s misijom visokog učilišta i zahtjevima studijskog programa, osiguravajući priliku za upis kvalitetnim i motiviranim kandidatima,
- razvoj mehanizama za priznavanje prethodnog učenja, omogućavajući fleksibilnost i prilagodbu različitim obrazovnim iskustvima,
- praćenje napredovanja studenata kroz detaljnu analizu prolaznosti i uspjeha koristeći SCAD (Sustav za cjelovitu analizu i donošenje odluka) ili ISVU sustav (Informacijski sustav visokih učilišta),
- poučavanje usmjereno na studenta, koje stavlja studenta u središte nastavnog procesa i potiče aktivno sudjelovanje,
- unaprjeđenje stručne podrške studentima pri oblikovanju karijere kroz mentorstvo i suradnju s industrijom,
- razvoj i optimizaciju administrativnog sustava škole (SCAD) radi povećanja učinkovitosti ili implementacija ISVU sustava (Informacijski sustav visokih učilišta),

- pružanje podrške studentima iz ranjivih i podzastupljenih skupina putem ciljane pomoći i individualiziranih pristupa,
- omogućavanje stjecanja međunarodnog iskustva kroz razmjenu studenata, praksu i projekte,
- stvaranje uvjeta za privlačenje i studiranje inozemnih studenata na VSITE-u,
- osiguravanje objektivnog i dosljednog vrednovanja i ocjenjivanja studentskih dostignuća,
- brigu o zapošljivosti studenata kroz povezivanje s poslodavcima, organizaciju sajмова karijera i karijerno savjetovanje.

STRATEŠKI CILJ 4

Unaprijediti kvalitetu nastavnog procesa kroz inovativne metode poučavanja i prilagodbu specifičnim potrebama studenata.

Ključne aktivnosti i prijedlozi:

1. Uvođenje hibridne nastave: Razvoj i implementacija modela kombinirane online i fizičke nastave za veću fleksibilnost.
2. Razvoj digitalnih alata za učenje: Kreiranje interaktivnih platformi i resursa koji olakšavaju samostalno i kolaborativno učenje.
3. Povećanje broja nastavnih metoda usmjerenih na praksu: Rad na realnim projektima, studije slučaja i simulacije problema iz IT industrije.
4. Obuka nastavnika: Organizacija programa stručnog usavršavanja za nastavnike u primjeni suvremenih pedagoških metoda i tehnologija.

STRATEŠKI CILJ 5

Povećati razinu podrške studentima kako bi se osigurao njihov osobni i profesionalni razvoj te povećala prolaznost i završnost studija.

Ključne aktivnosti i prijedlozi:

1. Razvoj karijernog centra: Jačanje karijerne podrške studentima kroz individualno savjetovanje, radionice za razvoj vještina i povezivanje s poslodavcima.
2. Pomoć ranjivim skupinama: Pružanje personalizirane podrške studentima s posebnim potrebama, onima iz slabijih socioekonomskih sredina ili podzastupljenih zajednica.
3. Internacionalizacija studentskog iskustva: Proširenje programa mobilnosti (Erasmus+, međunarodne prakse) i privlačenje stranih studenata kroz programe na engleskom jeziku.
4. Povećanje podrške u studentskoj praksi: Razrada strukture mentorstva unutar organizacija partnera za studentsku praksu.

STRATEŠKI CILJ 6

Razviti i unaprijediti administrativne i analitičke sustave za praćenje studentskog uspjeha i učinkovitost rada visokog učilišta.

Ključne aktivnosti i prijedlozi:

1. Modernizacija SCAD sustava: Nadogradnja analitičkog sustava za detaljnije praćenje prolaznosti, uspjeha i povratnih informacija studenata ili implementacija ISVU sustava (Informacijski sustav visokih učilišta).
2. Automatizacija administracije: Razvijanje digitalnih rješenja koja smanjuju administrativno opterećenje studenata i nastavnika.
3. Podaci u realnom vremenu: Osiguranje sustava za brzo donošenje odluka temeljenih na točnim podacima o studentskom napretku i potrebama.

Ovim strateškim ciljevima VSITE osigurava prilagodbu svojim studentima, unaprjeđuje nastavne metode i razvija sustave potpore, čime doprinosi većem zadovoljstvu, prolaznosti i zapošljivosti svojih studenata.

3.4. Razvoj nastavničkih i institucijskih kapaciteta

Visoko učilište VSITE nastoji osigurati optimalne uvjete za razvoj nastavničkih i institucijskih kapaciteta, usklađujući ih s najnovijim tehnološkim dostignućima i standardima kvalitete u obrazovanju. Aktivnosti uključuju:

- osiguravanje stručnih i kompetentnih nastavničkih kapaciteta te visokokvalitetnih vanjskih suradnika za izvođenje studijskih programa,
- provođenje objektivnih, inkluzivnih i transparentnih postupaka zapošljavanja nastavnika, uz naglasak na diverzitetu i inovativnosti,
- omogućavanje napredovanja i reizbora nastavnika temeljenog na jasno definiranim i mjerljivim kriterijima profesionalne izvrsnosti,
- kontinuiranu podršku nastavnicima kroz programe stručnog usavršavanja, poticanje interdisciplinarnog pristupa i integraciju suvremenih metoda poučavanja,
- osiguravanje suvremenih prostornih i tehničkih kapaciteta, uključujući napredne laboratorije, co-working prostore, radilišta i IT podršku za kvalitetnu provedbu studijskih programa, istraživačkih i znanstvenih projekata,
- dostupnost aktualne i digitalizirane literature te nastavnih materijala putem integriranih digitalnih platformi i knjižničnih resursa,
- korištenje umjetne inteligencije i naprednih analitičkih alata za unaprjeđenje nastave, praćenje studentskog uspjeha i optimizaciju nastavnih procesa,
- poticanje ekološki održivog upravljanja resursima i racionalno planiranje financijskih sredstava za dugoročni razvoj institucije.

Na temelju tih smjernica, postavljaju se sljedeći strateški ciljevi:

STRATEŠKI CILJ 7

Povećati broj doktora znanosti i unaprijediti sustav izbora nastavnika u viša nastavna zvanja.

- Razviti mehanizme financijske i institucionalne podrške za doktorske studije i projekte, posebno u područjima informacijskih tehnologija i STEM-a.
- Potaknuti međunarodnu suradnju za mobilnost nastavnika, razmjenu znanja i sudjelovanje u međunarodnim projektima.
- Osigurati mentorsku podršku za mlađe nastavnike i istraživače.

STRATEŠKI CILJ 8

Osigurati suvremenu opremu, vlastiti prostor i tehnološku infrastrukturu za obrazovanje stručnjaka za nove informacijske tehnologije.

- Modernizirati laboratorije s naglaskom na umjetnu inteligenciju, računarstvo u oblaku, analitiku podataka i kibernetičku sigurnost.

- Uspostaviti specijalizirane co-working prostore za studente i nastavnike radi zajedničkog rada na inovativnim projektima.
- Implementirati rješenja za virtualnu i proširenu stvarnost (VR/AR) u nastavni proces.
- Razviti infrastrukturu koja podržava hibridno i online učenje putem integriranih sustava za upravljanje učenjem.

STRATEŠKI CILJ 9

Napustiti informacijski sustav SCAD i implementirati integrirani ISVU sustav te razviti vlastita digitalna rješenja.

- Osigurati besprijekornu migraciju podataka iz SCAD sustava u ISVU uz minimalne prekide rada.
- Povezati ISVU sustav s drugim internim i vanjskim platformama za sveobuhvatno praćenje nastavnih i administrativnih procesa.
- Razviti dodatne module za praćenje ishoda učenja, studentskog napretka i analiza pomoću umjetne inteligencije.
- Osigurati edukaciju osoblja i nastavnika za korištenje novih digitalnih alata.

STRATEŠKI CILJ 10

Održati financijsku stabilnost i povećati financijsku moć visokog učilišta radi ostvarivanja strateških ciljeva i vizije.

- Proširiti izvore prihoda kroz partnerstva s industrijom, EU projekte i programe cjeloživotnog obrazovanja.
- Uvesti transparentan sustav planiranja i praćenja financijskih resursa uz korištenje naprednih financijskih analitičkih alata.
- Osigurati stalna ulaganja u razvoj ljudskih resursa, tehnologije i inovativne nastavne metode.
- Primijeniti zelene inicijative koje smanjuju troškove poslovanja i osiguravaju ekološku održivost (npr. digitalizacija procesa, energetska učinkovita oprema).

Razvoj nastavničkih i institucijskih kapaciteta ključan je za ostvarenje VSITE-ove misije i vizije te jačanje pozicije na tržištu visokog obrazovanja. Povećanjem stručnosti osoblja, modernizacijom prostora i tehnologije te osiguravanjem financijske stabilnosti, VSITE se pozicionira kao inovativna i vodeća obrazovna institucija za nove generacije stručnjaka u informacijskim tehnologijama.

3.5. Razvoj stručne i znanstvene djelatnosti VSITE-a

Visoko učilište VSITE kontinuirano unapređuje stručnu i znanstvenu djelatnost kao temelj razvoja obrazovnih programa i doprinosa razvoju informacijskog i komunikacijskog sektora (IKT) u Hrvatskoj. Kroz suradnju s gospodarstvom, poticanje inovacija i sudjelovanje u istraživačkim projektima, VSITE gradi prepoznatljivost u akademskom i profesionalnom okruženju. Aktivnosti uključuju:

- poticanje nastavnika i studenata na objavljivanje stručnih i znanstvenih radova u relevantnim domaćim i međunarodnim publikacijama, uz posebnu podršku za sudjelovanje na konferencijama, simpozijima i radionicama,
- organizaciju stručnih savjetovanja, radionica i panela koji omogućavaju razmjenu znanja između akademske zajednice i gospodarstva,
- prijenos znanja i novih tehnologija kroz interdisciplinarne projekte i suradnju s industrijom,

- iniciranje, organizaciju i vođenje stručnih i znanstvenih projekata koji su relevantni za razvoj IKT sektora,
- uključivanje studenata u stručne i znanstvene projekte radi razvoja istraživačkih kompetencija, stjecanja praktičnog iskustva i poticanja inovativnog razmišljanja.

Na temelju tih smjernica, definirani su sljedeći strateški ciljevi:

STRATEŠKI CILJ 11

Afirmirati IRC (Inovacijsko-razvojni centar) kao ključnog nositelja suradnje VSITE-a s gospodarstvom i učiniti VSITE nezaobilaznim čimbenikom razvoja IKT sektora u Hrvatskoj.

- Proširiti aktivnosti IRC-a kroz veći broj industrijskih projekata, usredotočenih na nove tehnologije poput umjetne inteligencije, računalnog vida, kibernetičke sigurnosti i IoT-a.
- Povezati IRC s regionalnim i međunarodnim tehnološkim centrima za razmjenu znanja, resursa i stručnjaka.
- Razviti modele komercijalizacije istraživačkih rezultata i transfera tehnologije prema gospodarstvu.
- Organizirati hackathone, inovacijske izazove i industrijske forume u suradnji s partnerima iz gospodarstva.

STRATEŠKI CILJ 12

Formirati znanstvenu jedinicu u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti.

- Razviti organizacijsku strukturu znanstvene jedinice koja uključuje nastavnike, istraživače i studente zainteresirane za znanstveni rad.
- Osigurati financijske i infrastrukturne resurse za rad znanstvene jedinice kroz nacionalne i međunarodne projekte.
- Poticati interdisciplinarna istraživanja i suradnju s drugim znanstvenim institucijama i industrijom.
- Uključiti znanstvenu jedinicu u strateške nacionalne i europske projekte te konzorcije za istraživanje i razvoj u području informacijskih i komunikacijskih tehnologija.

Razvoj stručne i znanstvene djelatnosti VSITE-a ima ključnu ulogu u ostvarenju njegove vizije i misije. Kroz jačanje suradnje s industrijom, afirmaciju IRC-a i osnivanje znanstvene jedinice, VSITE osigurava aktivnu ulogu u razvoju hrvatskog IKT sektora, doprinosi globalnom tehnološkom napretku te omogućuje nastavnicima i studentima prilike za profesionalni i znanstveni razvoj.

4. OSTVARIVANJE STRATEŠKIH CILJEVA

Akcijским programom za ostvarivanje Strategije razvoja VSITE-a za razdoblje 2023.–2028. postavljeni su konkretni zadaci za ostvarenje strateških ciljeva, uz definiranje ključnih pokazatelja učinka, odgovornih osoba i rokova provedbe. Kako bi se osigurao integrirani pristup provedbi Strategije, te u skladu s Poslovníkom sustava upravljanja kvalitetom i ostalim relevantnim aktima VSITE-a, utvrđuju se i međusobno usklađuju sljedeće politike, planovi i programi:

1. **Politika kvalitete**
 - Definira opredijeljenost VSITE-a za stalno unaprjeđenje kvalitete nastave, istraživanja i suradnje s gospodarstvom.
2. **Politika informacijske sigurnosti**
 - Uključuje mjere za zaštitu sustava, podataka i IT infrastrukture, usklađene s međunarodnim standardima (npr. ISO 27001).
3. **Politika zaštite privatnosti i osobnih podataka**
 - Jamči usklađenost svih aktivnosti s GDPR-om i ostalim zakonskim propisima o zaštiti privatnosti.
4. **Srednjoročni plan osiguravanja kvalitete**
 - Fokusira se na strateške ciljeve u trajanju od 3-5 godina, uključujući razvoj nastavnih programa i usklađivanje s ESG standardima.
5. **Godišnji ciljevi kvalitete**
 - Kratkoročni prioriteti za unaprjeđenje svih aspekata rada VSITE-a.
6. **Godišnji planovi kvalitete studijskih programa i cjeloživotnog obrazovanja**
 - Osiguravaju redovnu evaluaciju i unaprjeđenje kvalitete studija i programa za profesionalni razvoj.
7. **Godišnji planovi kvalitete katedri**
 - Fokusirani na organizaciju i kvalitetu nastavnog procesa u okviru pojedinih katedri.
8. **Godišnji plan rada Povjerenstva za upravljanje kvalitetom**
 - Definira aktivnosti povjerenstva u nadzoru i poboljšanju sustava kvalitete.
9. **Godišnji planovi razvoja sustava cjeloživotnog učenja**
 - Poticanje cjeloživotnog obrazovanja kroz inovativne programe i suradnju s gospodarstvom.
10. **Plan izdavanja udžbenika**
 - Predviđa izradu i objavu novih nastavnih materijala i digitalnih resursa.
11. **Planovi mobilnosti i međunarodne suradnje**
 - Ciljano povećanje sudjelovanja u međunarodnim projektima, razmjenama i programima poput Erasmus+.
12. **Plan stručnog i znanstveno-istraživačkog rada**
 - Naglašava projekte s gospodarstvom, interdisciplinarnost i primjenu novih tehnologija.
13. **Planovi suradnje s gospodarstvom**
 - Proširuje i jača veze između VSITE-a i poslovnog sektora kroz stručne projekte, prakse i inovacijske inicijative.
14. **Plan razvoja informacijskog sustava VSITE-a**
 - Fokus na migraciju na ISVU sustav.
 - Razvija se integracija sa sustavom ISVU za upravljanje aktualnim podacima o studentima, nastavnicima i nastavnim procesima

- **SCAD sustav** redefinira se kao arhivski alat za dugoročno čuvanje i upravljanje povijesnim podacima.
- 15. **Plan razvoja sustava e-učenja**
 - Implementacija suvremenih LMS alata i digitalnih nastavnih metoda.
- 16. **Komunikacijski planovi i javno djelovanje VSITE-a**
 - Promocija aktivnosti i postignuća VSITE-a prema javnosti putem medija i društvenih mreža.
- 17. **Plan investicija**
 - Definira infrastrukturne i tehnološke investicije potrebne za rast i razvoj.
- 18. **Marketinški planovi VSITE-a**
 - Ciljano povećanje vidljivosti i privlačenja novih studenata te jačanje brenda VSITE-a.

Implementacija i nadzor

- Provedba ovih planova osigurava ostvarenje kratkoročnih i srednjoročnih ciljeva VSITE-a u skladu s utvrđenim strateškim usmjerenjem.
- Sustav upravljanja kvalitetom ulazi u najvišu razvojnu fazu, u kojoj se u potpunosti provode svi zahtjevi **ESG standarda** prema kriterijima AZVO-a (Agencija za znanost i visoko obrazovanje).
- Redovito praćenje ostvarenja akcijskog programa i planova uključuje procjenu stupnja ostvarenja strateških ciljeva, identifikaciju područja za unaprjeđenje te implementaciju mjera za postizanje boljih rezultata.

Transparentnost

- **Skraćena verzija Strategije** (bez priloga) dostupna je javno na web stranici VSITE-a.
- **Integralna verzija Strategije** smatra se poslovnom tajnom i dostupna je isključivo na forumu Vijeća veleučilišta, koje je usvaja na prijedlog dekana VSITE-a.
- Ovim pristupom VSITE osigurava održiv i mjerljiv napredak, jača svoju poziciju na tržištu visokog obrazovanja te doprinosi razvoju akademske i stručne zajednice.

KLASA: 602-04/24-02/02
URBROJ: 251-501-10-25-04

Zagreb, 7.2.2025.

Dekan
Edmond Krusha, viši predavač



